

**POLITIK PENTADBIRAN DI MALAYSIA: SATU
KAJIAN KES MENGENAI KEPIMPINAN ABDULLAH
AHMAD BADAWI (2003-2009)**

Oleh

ISKANDAR HASAN TAN BIN ABDULLAH

Tesis Diserahkan Untuk Memenuhi Keperluan Bagi Ijazah Doktor Falsafah

UNIVERSITI

MALAYSIA

Pusat Pengajian Bahasa Dan Pembangunan Insaniah
UNIVERSITI MALAYSIA KELANTAN

KELANTAN

2013



UNIVERSITI
MALAYSIA
KELANTAN

**POLITIK PENTADBIRAN DI MALAYSIA: SATU
KAJIAN KES MENGENAI KEPIMPINAN ABDULLAH
AHMAD BADAWI (2003-2009)**

Oleh

ISKANDAR HASAN TAN BIN ABDULLAH

MALAYSIA

Tesis Diserahkan Untuk Memenuhi Keperluan Bagi Ijazah Doktor Falsafah

KELANTAN

**Pusat Pengajian Bahasa Dan Pembangunan Insaniah
UNIVERSITI MALAYSIA KELANTAN**

2013

PENGESAHAN TESIS

Saya dengan ini mengesahkan bahawa kerja yang terkandung dalam tesis ini adalah hasil penyelidikan yang asli dan tidak pernah dikemukakan untuk ijazah tinggi kepada mana-mana Universiti atau Institusi.

- TERBUKA Saya bersetuju bahawa tesis boleh didapati sebagai naskah keras atau akses terbuka dalam talian (teks penuh)
- SEKATAN Saya bersetuju bahawa tesis boleh didapati sebagai naskah keras atau dalam talian (teks penuh) bagi tempoh yang diluluskan oleh Jawatankuasa Pengajian Siswazah
Dari tarikh _____ hingga _____
- SULIT (Mengandungi maklumat sulit di bawah Akta Rahsia Rasmi 1972)*
- TERHAD (Mengandungi maklumat terhad yang ditetapkan oleh organisasi di mana penyelidikan dijalankan)*

Saya mengakui bahawa Universiti Malaysia Kelantan mempunyai hak berikut.

1. Tesis adalah hak milik Universiti Malaysia Kelantan.
2. Perpustakaan Universiti Malaysia Kelantan mempunyai hak untuk membuat salinan untuk tujuan pengajian sahaja.
3. Perpustakaan dibenarkan membuat salinan tesis ini sebagai bahan pertukaran antara institusi pengajian.

Tandatangan

Tandatangan Penyelia Utama

Nombor Kad Pengenalan

Nama Penyelia Utama

Tarikh :

Tarikh :

Nota: * Sekiranya Tesis ini adalah SULIT atau TERHAD, sila kepilkan bersama surat daripada organisasi dengan menyatakan tempoh dan sebab-sebab kerahsiaan dan sekatan.

Penghargaan

Dengan nama Allah yang Maha Pemurah lagi Maha Penyayang. Pertamanya, saya bersyukur kepada Allah S.W.T kerana keizinan dan hidayah-Nya dapat saya menyempurnakan tesis ini dengan penuh ketenangan dan kesabaran. Juga selawat dan salam ke atas junjungan Nabi Muhammad S.A.W. atas segala ajarannya, saya dapat menjalani kehidupan sebagai seorang Muslim yang lebih bermakna.

Tidak dilupakan kepada Dr Nur Azuki yang sudi menjadi penyelia dan memberikan pandangan dan dorongan sehingga terhasilnya kajian ini. Malahan ucapan ribuan terima kasih didahului kepada semua anggota khidmat awam Universiti Malaysia Kelantan atas kerjasama dan keprihatinan membantu saya sepanjang tiga tahun menyiapkan kajian ini. Ucapan penghargaan juga saya tujukan kepada Dato' Dr Ismail Noor, Dato' Wan Farid Wan Salleh, Dato' Othman Desa dan Encik Teoh Ai Huat yang membantu saya dari segi pandangan dan nasihat yang amat berguna sepanjang penyempurnaan kajian ini. Turut tidak dilupakan, Professor Ahmad Atory dan Professor Loh Kok Wah yang menjadi sumber inspirasi bagi menyiapkan kajian ini amatlah dihargai oleh saya.

Kepada semua pihak yang terlibat, yang sudi diwawancara, yang memberi sokongan atau pandangan tetapi tidak disebut nama satu persatu disebabkan kealpaan saya, maaf dan terima kasih sekali lagi. Akhir sekali, saya turut mengucapkan ribuan terima kasih kepada penduduk-penduduk Kawasan Parlimen Kepala Batas yang sudi menjadi informan bagi dapatan awal kajian ini. Terima kasih untuk masa dan pandangan kalian yang menjadi sumber maklumat tambahan yang tidak ternilai. Semoga input yang diberikan dalam Kajian Kepimpinan Politik Pentadbiran Abdullah boleh dijadikan sumber rujukan dan pengetahuan bagi generasi akan datang khususnya dalam Kepimpinan Politik Pentadbiran Malaysia. Segala kekurangan, kelemahan dan apa-apa yang disampaikan dalam Kajian Kepimpinan Politik Pentadbiran ini adalah menjadi tanggungjawab saya untuk dijadikan sempadan selepas ini. Terima Kasih.

Iskandar Hasan Tan Abdullah.

12hb April 2013

UNIVERSITI
MALAYSIA
KELANTAN

ISI KANDUNGAN

MUKA SURAT

DEKLARASI TESIS	i
PENGHARGAAN	ii
ISI KANDUNGAN	iii
SENARAI JADUAL	viii
SENARAI RAJAH	xi
ABSTRAK	xiv
ABSTRACT	xv
BAB 1 PENGENALAN	
1.1 Latar Belakang Kajian	1
1.2 Biodata Subjek Kajian	4
1.3 Permasalahan Kajian	5
1.4 Persoalan Kajian	6
1.5 Objektif Kajian	6
1.6 Kepentingan Kajian	7
1.7 Skop Kajian	7
1.7 Definisi Istilah dan Penafsiran Konsep	8
1.7.1 Politik Pentadbiran	8
1.7.2 Konsep Kepimpinan	11
1.7.3 Kepimpinan Politik Pentadbiran Abdullah Ahmad Badawi	13
1.8 Kesimpulan	18
BAB 2 SOROTAN KAJIAN	
2.1 Pengenalan	19
2.2 Latar Belakang Kepimpinan Politik Pentadbiran Malaysia	20
2.2.1 Konsep Kepimpinan Politik Pentadbiran Tunku Abdul Rahman	20
2.2.2 Konsep Kepimpinan Politik Pentadbiran Tun Abdul Razak	25
2.2.3 Konsep Kepimpinan Politik Pentadbiran Tun Hussein Onn	27
2.2.4 Konsep Kepimpinan Politik Pentadbiran Tun Dr. Mahathir Mohammad	28

2.3	Kepimpinan Politik Pentadbiran Abdullah Haji Ahmad Badawi	33
2.3.1	Pemikiran Politik Pentadbiran Abdullah	34
	a) Kepimpinan Pemberdayaan	34
	b) Kepimpinan Khidmat	36
2.3.2	Gaya Kepimpinan Abdullah	41
	a) Merangka Formula Kemenangan Pilihan Raya Umum 2004	42
	b) Impak Keputusan Pilihan Raya Umum 2008	43
	c) Impak Pilihan Raya Negeri-Negeri	44
	d) Impak Pilihan Raya Kecil Parlimen Permatang Pauh 2008	45
	e) Impak Pilihan Raya Kecil Kuala Terengganu 2009	46
	f) Permasalahan Di Negeri Perak	46
	g) Permasalahan Dengan Gereja Titular Roman Di Sarawak	47
	h) Isu Singapura	48
	i) Isu Khairy Jamaluddin	49
	j) Isu Pengganti Abdullah	50
2.3.3	Dasar Politik Pentadbiran Abdullah	50
	a) Dasar Dalam Negeri	50
	b) Dasar Luar Negara Secara Berdialog	52
	c) Mementingkan Sumber Manusia Daripada Pembangunan Fizikal	53
2.3.4	Pendekatan Jentera Kepimpinan Politik Pentadbiran Abdullah	54
	a) Memberi Keutamaan Ke Atas Sektor Pertanian	54
	b) Menjadikan Malaysia Sebagai Hub Halal Pemasaran Hasil Pertanian	56
	c) Mewujudkan Sebuah Pusat Kecemerlangan Pendidikan Pertanian	58
	d) Mengalakkan Syarikat Swasta Terlibat Dalam Bidang Pertanian	59
	e) Pelan Integrasi Nasional	60
2.3.5	Perwatakan Personaliti Kepimpinan Politik Pentadbiran Abdullah	62
	a) Prihatin Akan Kebajikan Dan Kepentingan Rakyat	62
	b) Sifat Kekuatan Rohani	63
	c) Kerja Berpasukan	64

d) Kepimpinan Pentadbiran Abdullah	64
2.4 Kesimpulan	66
BAB 3 KAEDAH PENYELIDIKAN	
3.1 Pengenalan	67
3.2 Hipotesis Kajian Dan Rangka Kerja Penyelidikan	70
3.2.1 Pemboleh Ubah Bersandar	72
3.2.2 Pemboleh Ubah Tidak Bersandar	74
a) Gaya Kepimpinan Abdullah	75
b) Dasar Politik Pentadbiran Abdullah	76
c) Pendekatan Jentera Politik Pentadbiran Abdullah	76
d) Pemikiran Politik Pentadbiran Abdullah	77
e) Perwatakan Personaliti Abdullah	78
3.2.3 Pemboleh Ubah Demografi	78
a) Umur	79
b) Tahap Pendidikan	79
c) Anggaran Pendapatan	80
d) Faktor Kaum	81
3.3 Sumber Data Kajian	81
3.4 Data Kuantitatif	82
3.4.1 Pengumpulan Data	82
a) Populasi dan Persampelan	83
b) Pemilihan Sampel	84
c) Instrumen Kajian	87
d) Kajian Lapangan	88
e) Pengkodan Dan Pembersihan Data	89
3.4.2 Analisis Data Kuantitatif	90
a) Ujian Data	90
b) Kebolehpercayaan Dan Kesahan Soal Selidik Penyelidikan	91
3.4.3 Statistik Deskriptif	92
a) Ujian Hipotesis	93
b) Ujian Analisis Faktor	93
c) Ujian Analisis Reliabiliti	98
d) Ujian Analisis Validiti	99
e) Ujian Analisis Korelasi	101
f) Ujian Regresi Berganda	104
3.5 Data Kualitatif	109
3.5.1 Proses Temu Bual	110

3.5.2	Pemerhatian	114
3.5.3	Persediaan Analisis Data	115
3.6	Analisis Bersama Data Kuantitatif dan Kualitatif	116
3.7	Kesimpulan	117
BAB 4 ANALISIS DAPATAN KAJIAN		
4.1	Pengenalan	118
4.2	Analisis Dapatan Kajian Kuantitatif	129
4.2.1	Profil Demografi Responden	130
4.2.2	Statistik Deskriptif	134
	a) Model Politik Pentadbiran Abdullah	134
	b) Konsep Kepimpinan Politik Pentadbiran Abdullah	152
	c) Penilaian Kepimpinan Politik Pentadbiran Abdullah	163
4.3	Analisis Dapatan Kajian Kualitatif	170
4.3.1	Model Politik Pentadbiran Abdullah Sebagai Perdana Menteri Malaysia Kelima	172
4.3.1.1	Rumusan Analisis Model Politik Pentadbiran Abdullah	186
4.3.1.2	Falsafah Kepimpinan Politik Pentadbiran Rawls	189
4.3.2	Konsep Kepimpinan Politik Pentadbiran Abdullah Sebagai Perdana Menteri Malaysia Kelima	190
	a) Memerangi Rasuah	191
	b) Pelan Integriti Nasional	192
	c) Membangunkan Modal Insan	193
	d) Dasar Pertanian Moden	193
	e) Meningkatkan Daya Saing Negara	194
	f) Minda Kelas Pertama Dunia	194
	g) Kenaikan Gaji Dan Elaun Anggota Perkhidmatan Awam	195
	h) Perpaduan Nasional	196
	i) Penambahbaikan Sistem Penyampaian Perkhidmatan Awam	197
	j) Kebebasan Bersuara Dan Menyuarakan Hak	197
	k) Menangani Masalah Perkauman	198
	l) Keterbukaan Kepimpinan Politik Pentadbiran Abdullah	199
	m) Meminimumkan Campur Tangan Dalam Perkhidmatan Awam	199

4.3.3 Penilaian Kepimpinan Politik Pentadbiran Abdullah Sebagai Perdana Menteri Malaysia Kelima	200
1) Kepimpinan Islam Hadhari	202
2) Kepimpinan Pembangunan Modal Insan	210
3) Kepimpinan Integriti	214
4.4 Perbincangan Dan Hasil Kajian	222
a) Rumusan Kajian Model Politik Pentadbiran Abdullah	222
b) Rumusan Kajian Konsep Kepimpinan Politik Pentadbiran Abdullah	224
c) Rumusan Kajian Penilaian Kepimpinan Politik Pentadbiran Abdullah	234
4.5 Kekuatan Dan Kelemahan Kepimpinan Politik Pentadbiran Abdullah	237
4.6 Ulasan Abdullah Terhadap Hasil Kajian	242
BAB 5 RUMUSAN KAJIAN	
5.1 Pengenalan	244
5.2 Rumusan Penemuan Kajian	244
5.3 Sumbangan Kajian Terhadap Teori Kepimpinan Politik Pentadbiran Malaysia	254
5.3.1 Sumbangan Kepada Kepimpinan Politik Pentadbiran Abdullah	256
5.3.2 Sumbangan Kepada Bidang Akademik	256
5.4 Cadangan Dan Kajian Masa Hadapan	257
5.4.1 Perluasan Skop Kajian Kepimpinan Politik Pentadbiran Abdullah	257
5.4.2 Kajian Ke Atas Penerapan Falsafah Kepimpinan Politik Pentadbiran Abdullah	258
5.4.3 Kajian Ke Atas Penerapan Nilai-Nilai Kepimpinan Islam Hadhari	259
5.5 Kesimpulan Penutup	259
Bibliografi	261
Appendik A	282
Lampiran A	283
Lampiran B	288
Lampiran C	291

NO.	SENARAI JADUAL	MUKA SURAT
2.1	Konsep Kepimpinan Politik Pentadbiran Perdana Menteri- Perdana Menteri Malaysia dari tahun 1957 hingga 2003.	20
3.1	Perbandingan Pemilihan Metodologi Kajian Kualitatif Menggunakan Teknik Naratif.	71
3.2	Hubungan Aras Keyakinan, Sela Keyakinan dan Liputan Taburan Populasi.	84
3.3	Hubungan Antara Aras Keyakinan 95%, Liputan Taburan Populasi Dan Bilangan Sampel Pengundi Kepala Batas.	85
3.4	Hubungan Antara Aras Keyakinan 99%, Liputan Taburan Populasi Dan Bilangan Sampel Pengundi Kepala Batas.	85
3.5	Hubungan Antara Bilangan Sampel, Bilangan Populasi, Peratusan Diwakili Oleh DUN, Aras Keyakinan 95% Dan Taburan Kawasan Yang Diliputi.	87
3.6	Hubungan Antara Tahap Kesignifikan, Kolmogrov-Smirnov Z Keseluruhan Dan Min Keseluruhan Mengikut Setiap Pemboleh Ubah.	91
3.7	Hubungan Setiap Pemboleh Ubah Mengikut Cronbach's Alpha Koeffisien.	92
3.8	Maklumat Informan Yang Terlibat Dalam Wawancara Bagi Menyiapkan Kajian Sebenar.	111
4.1	Profil Demografi Responden-responden Kajian Kuantitatif.	131
4.2	Komponen Transformasi Matrik.	135
4.3	Rotasi Komponen Matrik.	136
4.4	Ujian Kebolehpercayaan dan Pengukuran KMO bagi Faktor 1.	137
4.5	Ujian Kebolehpercayaan dan Pengukuran KMO bagi Faktor 2.	138
4.6	Ujian Kebolehpercayaan dan Pengukuran KMO bagi Faktor 3.	139
4.7	Ujian Kebolehpercayaan dan Pengukuran KMO bagi Faktor 4.	140
4.8	Ujian Kebolehpercayaan dan Pengukuran KMO bagi Faktor 5.	141
4.9	Ujian Kebolehpercayaan dan Pengukuran KMO bagi Faktor 6.	142

4.10	Jumlah Penerangan Varians.	144
4.11	ubungan Antara Jumlah Penerangan Varians dan Komponen Matrik bagi Pemboleh Ubah Gaya Kepimpinan Abdullah.	146
4.12	Hubungan Antara Jumlah Penerangan Varians dan Komponen Matrik bagi Pemboleh Ubah Pendekatan Jentera Politik. Pentadbiran Abdullah	147
4.13	Hubungan Antara Jumlah Penerangan Varians dan Komponen Matrik bagi Pemboleh Ubah Dasar Politik Pentadbiran Abdullah.	147
4.14	Hubungan Antara Jumlah Penerangan Varians dan Komponen Matrik bagi Pemboleh Ubah Pemikiran Politik Pentadbiran Abdullah.	148
4.15	Hubungan Antara Jumlah Penerangan Varians dan Komponen Matrik bagi Pemboleh Ubah Perwatakan Personaliti Abdullah.	149
4.16	Hubungan Antara Jumlah Penerangan Varians dan Komponen Matrik bagi Pemboleh Ubah Model Politik Pentadbiran Abdullah.	149
4.17	Statistik Deskriptif Bagi Ujian Taburan Normal Data Kajian.	150
4.18	Statistik Deskriptif Bagi Ujian Taburan Normaliti MIN Setiap Pemboleh Ubah.	153
4.19	Hasil Analisa Ujian Korelasi Bagi Setiap Pemboleh Ubah	154
4.20	Hasilan Analisis Regresi Piawai Yang Dilakukan Ke Atas Min Perwatakan Personaliti Abdullah.	164
4.21	Hasilan Analisis Regresi Piawai yang dilakukan ke atas Min Pemikiran Politik Pentadbiran Abdullah.	165
4.22	Hasilan Analisis Hierarki Regresi Berganda Ke Atas Min Perwatakan Personaliti Abdullah, Min Pemikiran Politik Pentadbiran Abdullah dan Min Model Politik Pentadbiran Abdullah.	167
4.23	Min Perwatakan Personaliti Abdullah Yang Diketepikan Dalam Ujian Analisis Hierarki Regresi Berganda.	168
4.24	Bilangan Kes Anggota Khidmat Awam Yang Melibatkan Diri Dalam Rasuah.	192
5.1	Rumusan Hasil Kajian Model Politik Pentadbiran Abdullah.	245

5.2 Rumusan Hasil Kajian Konsep Kepimpinan Politik Pentadbiran Abdullah.	250
5.3 Rumusan Hasil Kajian Penilaian Kepimpinan Politik	251



NO.	SENARAI RAJAH	MUKA SURAT
1.1	Model Politik Pentadbiran Easton.	8
3.1	Hubungan antara Pemboleh Ubah Bersandar dan Pemboleh Ubah Tidak Bersandar Dalam Hipotesis Kajian.	72
3.2	Plot Analisis Korelasi Pearson r.	103
3.3	Hasilan Analisis Korelasi.	104
3.4	Regresi Linear Mudah Normal.	105
3.5	Nilai Pearson R Mempunyai Hubungan Positif Dalam Analisis Regresi.	105
3.6	Nilai Pearson R Tidak Mempunyai Hubungan Dalam Analisis Regresi.	106
3.7	Nilai Pearson R Mempunyai Hubungan Negatif Dalam Analisis Regresi.	106
3.8	Contoh Hasil Ujian Regresi Berganda Positif.	107
3.9	Proses Peringkat-Peringkat Pengujian Analisis Regresi.	107
4.1	Rumusan Rangka Kerja Penemuan Analisis Kajian Kuantitatif.	129
4.2	Ujian Scree Plot Yang Terhasil Daripada Analisis Faktor.	143
4.3	Penghasilan Hipotesis Model Politik Pentadbiran Abdullah.	152
4.4	Hubungan Antara Pemboleh Ubah Gaya Kepimpinan Dengan Pemboleh Ubah Pendekatan Jentera Politik Pentadbiran Abdullah dan Pemboleh Ubah Dasar Politik Pentadbiran Abdullah.	156
4.5	Hubungan Antara Pemboleh Ubah Pendekatan Jentera Politik Pentadbiran Dengan Pemboleh Ubah Gaya Kepimpinan Abdullah dan Pemboleh Ubah Dasar Politik Pentadbiran Abdullah.	156
4.6	Hubungan Antara Pemboleh Ubah Dasar Politik Pentadbiran Dengan Pemboleh Ubah Gaya Kepimpinan Abdullah, Pemboleh Ubah Pendekatan Jentera Politik Pentadbiran Abdullah dan Pemboleh Ubah Perwatakan Personaliti Abdullah.	157

4.7 Hubungan Antara Pemboleh Ubah Pemikiran Politik Pentadbiran Abdullah Dengan Pemboleh Ubah Model Politik Pentadbiran Abdullah dan Pemboleh Ubah Perwatakan Personaliti Abdullah.	158
4.8 Hubungan Antara Pemboleh Ubah Perwatakan Personaliti Abdullah Dengan Pemboleh Ubah Dasar Politik Pentadbiran Abdullah, Pemboleh Ubah Pemikiran Politik Pentadbiran Abdullah dan Pemboleh Ubah Model Politik Pentadbiran Abdullah.	158
4.9 Hubungan Antara Pemboleh Ubah Model Politik Pentadbiran Abdullah Dengan Pemboleh Ubah Pemikiran Politik Pentadbiran Abdullah dan Pemboleh Ubah Perwatakan Personaliti Abdullah.	159
4.10 Penemuan Teori Dalam Analisis Korelasi Kajian Kuantitatif.	160
4.11 Hubungan Yang Positif Antara Kepimpinan Islam Hadhari Dan Model Politik Pentadbiran Abdullah dalam MIN Perwatakan Personaliti Abdullah.	161
4.12 Hubungan Yang Positif Antara Kepimpinan Demokrasi Progresif dan Model Politik Pentadbiran Abdullah dalam MIN Pemikiran Politik Pentadbiran Abdullah.	161
4.13 Hubungan Null Antara Kepimpinan Integriti dan Model Politik Pentadbiran Abdullah dalam MIN Dasar Politik Pentadbiran Abdullah.	162
4.14 Hubungan Null Antara Kepimpinan Pemberdayaan dan Model Politik Pentadbiran Abdullah dalam MEAN Jentera Politik Pentadbiran Abdullah.	162
4.15 Hubungan yang Null Antara Kepimpinan Khidmat dan Model Politik Pentadbiran Abdullah dalam MIN Gaya Kepimpinan Abdullah.	163
4.16 Plot-P Normal Bagi Regresi Piawai Baki Min Perwatakan Personaliti Dengan Min Politik Pentadbiran Abdullah.	165
4.17 Plot-P Normal Bagi Regresi Baki Piawai Min Pemikiran Politik Pentadbiran Dengan Min Model Politik Pentadbiran Abdullah.	166
4.18 Penemuan Konsep Kepimpinan Politik Pentadbiran Abdullah Melalui Analisis Kajian Kuantitatif.	170

4.19	Arah Aliran Analisis dan Perbincangan Bagi Permasalahan Kajian Model Politik Pentadbiran Abdullah.	173
4.20	Hubungan Tanggungjawab Dan Kebertanggungjawaban Yang Perlu Ditunaikan Oleh Abdullah.	187
4.21	Hubungan Antara Pemberian Insentif Dan Kenaikan Gaji Yang Dilaksanakan Oleh Abdullah Dalam Menjayakan Dasar Pembangunan Modal Insan (Kemahiran Insaniah).	196
4.22	Hubungan Analisis Antara Setiap Permasalahan Kajian Kepimpinan Politik Pentadbiran Abdullah.	216
4.23	Analisis Komponen Konsep Kepimpinan Politik Pentadbiran Abdullah.	217
4.24	Analisis Komponen Model Politik Pentadbiran Abdullah.	218
4.25	Analisis Komponen Penilaian Kepimpinan Politik Pentadbiran Abdullah.	219
4.26	Hubungan Abdullah Dengan Pengikutnya, Birokrasi Kerajaan Dan Rakyat Malaysia.	220
4.27	Kepimpinan Pemberdayaan Mendasari Rumusan Kajian Model Politik Pentadbiran Abdullah.	222
4.28	Kepimpinan Demokrasi Progresif Mendasari Rumusan Kajian Konsep Kepimpinan Politik Pentadbiran Abdullah.	223
4.29	Kepimpinan Islam Hadhari Mendasari Rumusan Kajian Penilaian Kepimpinan Politik Pentadbiran Abdullah.	223
4.30	Rumusan Hasil Kajian Kepimpinan Politik Pentadbiran Abdullah.	241
5.1	Kesimpulan Hasil Kajian Kepimpinan Politik Pentadbiran Abdullah.	255

Politik Pentadbiran Di Malaysia: Satu Kajian Kes Mengenai Kepimpinan

Abdullah Ahmad Badawi (2003-2009)

ABSTRAK

Model Politik Pentadbiran adalah bidang baru yang dikaji oleh pengkaji di Malaysia. Satu bentuk konsep kepimpinan politik pentadbiran baru dapat dilahirkan melalui model politik pentadbiran. Objektif kajian adalah tertumpu kepada pembinaan model politik pentadbiran dan konsep kepimpinan kajian ini berteraskan kepada konsep kepimpinan politik pentadbiran Y.A.Bhg. Tun Abdullah Ahmad Badawi (Abdullah). Karya ini meneroka penilaian empirik terhadap model kepimpinan politik pentadbiran Abdullah yang berjaya menghalang konflik melalui perbincangan dan rundingan. Kajian ini menggunakan ujian korelasi, analisis faktor dan ujian regresi bagi dapatan kajian kuantitatif. Bagi menentukan model kepimpinan politik pentadbiran Abdullah maka pemboleh ubah gaya kepimpinan, pendekatan politik jentera pentadbiran, dasar politik pentadbiran, pemikiran politik pentadbiran dan perwatakan personaliti beliau digunakan oleh pengkaji. Data primer diperolehi menggunakan soal selidik dan temu bual dengan pengundi dikerusi Parlimen Kepala Batas. Data sekunder dikumpulkan melalui penyelidikan perpustakaan dan dokumentasi data mengenai kepimpinan politik pentadbiran Abdullah. Kajian pembentukan model politik pentadbiran Abdullah dibuat dengan mengambil kira perkembangannya dari tahun 2003 hingga 2009. Penilaian kepimpinan dan model politik pentadbiran Abdullah dilakukan melalui kajian perbandingan model-model kepimpinan dan politik pentadbiran Perdana Menteri Malaysia sebelumnya melalui kajian kualitatif. Kajian kualitatif yang dilakukan mendapati gaya kepimpinan Abdullah mengutamakan demokrasi dan menekankan kebebasan bersuara, keadilan dan kesaksamaan kepada semua lapisan masyarakat dan melindungi hak-hak wanita dan minoriti seperti yang terkandung di dalam prinsip-prinsip dasar Islam Hadhari. Kepimpinan politik pentadbiran Abdullah sentiasa menjaga kepentingan semua kaum termasuk kaum wanita dalam bidang ekonomi, sosial, pendidikan dan agama yang mempunyai persamaan dengan falsafah kepimpinan politik pentadbiran John Rawls. Hasil kajian ini mampu menyumbang kepada bidang kepimpinan negara ini sebagai rujukan kepada generasi akan datang dan dapat dijadikan garis panduan bagi membentuk suatu kepimpinan dan politik pentadbiran yang serasi dengan kehendak rakyat Malaysia.

MALAYSIA
KELANTAN

**Administrative Politic In Malaysia: A Case Study Of Abdullah Ahmad Badawi
Leadership (2003-2009)**

ABSTRACT

Administrative politics model is a new field of study in Malaysia and a contemporary concept of leadership with an inevitable outcome. The objective of the study focuses on the formulation of the administrative politics leadership concept based on that of Abdullah Ahmad Badawi (Abdullah). This research explores the empirical evaluation of the administrative politics leadership model of Abdullah, who has successfully overcome conflicts through talks and negotiations. This research using correlation analysis, factor analysis and regression tests in the quantitative findings. The variable of Abdullah's leadership style are the political approach of administrative machinery, the administrative politics policy, administrative politics thought and his personality character are used by researchers. Primary data through questionnaires and interviews with the voters in Kepala Batas Parliamentary seat. The secondary data were the library research and all documented data. The study on the formation of an administrative politics model of Abdullah has been conducted taking into account the development that took place from 2003 to 2009. Whereas, the evaluation of administrative politics model leadership of Abdullah made through comparative qualitative studies of administrative politics leadership models of the previous Prime Ministers of Malaysia. The qualitative study conducted has shown that Abdullah's leadership style emphasizes democracy and highlights on the freedom of speech, fairness and justice to all levels of society and protects the rights of women and minorities as contained in the principles of Islam Hadhari. Abdullah's administrative politics leadership put priority in protecting the interests of all communities and women in economic, social, education and religion aspects which happen to be similar to John Rawls's leadership and administrative politics philosophy. These findings may contribute to the leadership of this country as a reference for future generations besides becoming a guideline to develop a kind of leadership and administrative politics that are in line with the Malaysians preferences.

UNIVERSITI
MALAYSIA
KELANTAN

BAB 1

PENGENALAN

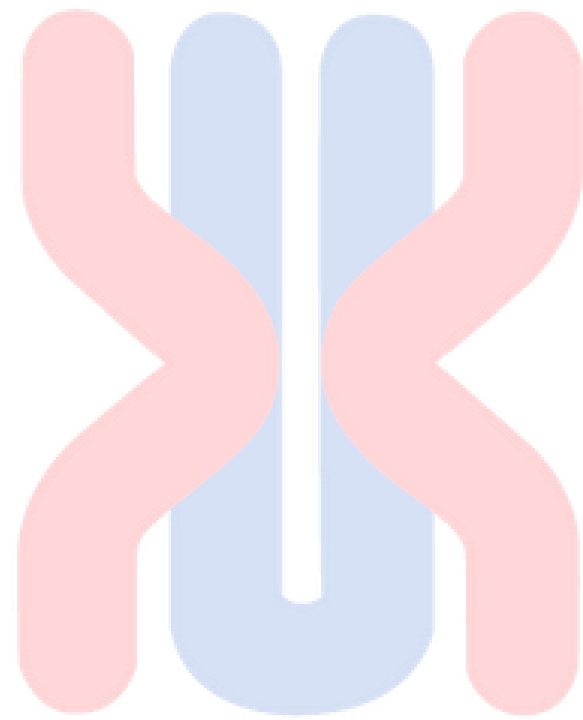
1.1 Latar Belakang Kajian

Kajian kepimpinan merangkumi dua cabang utama, iaitu kajian politik, kajian, pentadbiran. Justeru, sesebuah kajian kepimpinan yang kukuh perlu merangkumi kedua-dua cabang tersebut. Kepimpinan politik melibatkan tugas pemerintahan dalam pentadbiran kerajaan dan tugas perundangan di Dewan Rakyat. Bagi kepimpinan pentadbiran pula, mencakupi tugas eksekutif dalam kabinet dan pentadbiran polisi negara. Hal ini menyebabkan kajian yang memfokuskan kepimpinan politik pentadbiran supaya dapat memperihalkan dengan lebih mendalam. Pengkaji mendapati bahawa kajian kepimpinan politik pentadbiran selalunya adalah mengenai seseorang pemimpin negarawan. Keadaan ini membawa pengkaji memilih seseorang negarawan yang dikenali dan disegani untuk dijadikan kajian kepimpinan politik pentadbiran. Negarawan tersebut ialah mantan Perdana Menteri Kelima Malaysia, iaitu (Y.A.Bhg.) Tun Abdullah Haji Ahmad Badawi.

Pada masa kini, kebanyakan kajian yang dilakukan mengenai kepimpinan politik Abdullah adalah mengenai sudut kehidupan beliau, kerjaya politik beliau dan hal-hal yang berkait dengan pemerintahan beliau semasa menjadi Perdana Menteri Malaysia Kelima. Kajian mengenai kepimpinan politik pentadbiran Abdullah masih belum dilakukan secara menyeluruh. Artikel dan jurnal yang diterbitkan dalam kajian ini secara akademik mengenai kepimpinan politik pentadbirannya adalah amat terhad. Hal ini membuktikan bahawa pengkajian mengenai persoalan politik pentadbiran Abdullah adalah amat terhad. Jadi, kajian ini akan diperluaskan skopnya supaya tafsiran politik pentadbiran Abdullah mudah difahami dengan sewajarnya. Kajian tempatan yang paling awal memperkatakan politik pentadbiran Abdullah dilakukan oleh Sivamurugan Pandian dalam bukunya “Satu Tahun Abdullah di Putrajaya”

dan dalam tesisnya yang bertajuk “Legitimasi Politik Di Malaysia: Satu Kajian Mengenai Kepimpinan Dr. Mahathir Mohamad” (2004) juga menyentuh tentang kepimpinan Abdullah. Beliau telah berusaha untuk menggambarkan apakah yang dimaksudkan dengan kepimpinan dan asas kepimpinan politik pentadbiran dalam negara kita. Perbandingan antara kepimpinan politik pentadbiran Dr Mahathir Mohamad dengan Abdullah yang ditulis oleh beliau boleh dijadikan sebagai satu garis panduan dalam menghasilkan pengkajian ini. Di samping itu, hasil pengkajian beliau yang dibentangkan dalam Seminar Kebangsaan «Abdullah Ahmad Badawi: Tiga Tahun di Putrajaya - Menjejak Pencapaian dan Strategi Masa Depan Negara» di Kuala Lumpur juga dijadikan rujukan dalam pengkajian kajian.

Pengkaji mendapati kajian yang dilakukan oleh Ahmad Atory Hussain (2007) dalam tesis penyelidikannya, iaitu “Peranan Wakil Rakyat Di Malaysia Dalam Alaf Baru” juga menghuraikan kepimpinan Abdullah dan Dr Mahathir Mohamad. Nasharudin (2007) mengakui kajian asas tersebut menghubungkan politik pentadbiran dengan kepimpinan yang dipimpin oleh seseorang pemimpin sama ada di peringkat negeri mahupun di peringkat persekutuan. Tambahan pula, hasil pengkajian beliau bersama dengan Malike Brahim (2004) dalam kertas kerja yang bertajuk, “Politik Pentadbiran di Malaysia: Penilaian Pegawai Awam Terhadap Dasar Politik dan Kepimpinan Nasional” merupakan subjek konsep yang dikaji dalam pengkajian ini. Dalam pengkajian lain yang memperihalkan tentang pentadbiran kepimpinan seseorang, beliau juga bersama-sama dengan Malike Brahim (2006) telah menulis kertas kerja yang bertajuk, “*Administrative Modernization in the Malaysian Local Government: A Study in Promoting Efficiency, Effectiveness and Productivity*”. Kesemua kertas kerja Ahmad Atory Hussain amat penting dalam politik pentadbiran dan dapat digunakan sebagai asas dalam pengkajian ini memandangkan ia banyak menyentuh tentang aspek kepimpinan politik pentadbiran negara ini. Polemik yang diperlihatkan oleh Sivamurugan Pandian (2004) dan Ahmad Atory Hussain (2007) adalah secara konstruktif turut menjadi sandaran terbaik kepada pengkaji untuk mengaplikasikannya dalam kerangka perbincangan kajian ini. Justeru, paparan



UNIVERSITI

MALAYSIA

KELANTAN